

KAPITULU ES.

Rezumu Izikutivu

Sidadi di Boston kontrata BBC Research & Consulting (BBC) pa faze un studu di disparidadi pa avalia si ta izisti kualker barrera ki ta torna maz difisil pa enprezas ki e propriedadi di minoria y mudjer a konkorre y adikizisao di kontratos di sidadi. Sidadi ta implimenta (ten) Programa Di Pikenos Enprezas Lokal (SLBE) pa inkoraja partisipasao di pikenos enprezas, enprezas di propriedadi di minorias, y empresas di propriedadi di mudjer na konstrusao di sidadi. Pa fazel, sidadi ta uza varius medidas neutro en termus di rasa y jeneru. Na kontestu di kontratasao y akizasao, medidas neutro en termus di rasa y jeneru e medidas fetu pa inkoraja partisipasao di pikenos enprezas na kontratasao di un organizasao nao governamental, independenti di rasa/etnia y jeneru di propietarios di enprezas. En kontrasti ku medidas neutro en termus di rasa y jeneru, medidas ki ten en konta rasa y jeneru e medidas fetu spesifikamenti pa enkoraja partisipasao di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjeris na kontratasao publiku. Sidadi atualmenti ka ta utiliza ninhun medidas ki ta leba en konta rasa o jeneru komu parti di Programa SLBE.

Komu parti di studu di diferenza, BBC avalia si ta izisti kualker diferenza entri:

- Persentajen di dola di kontratus y akizisao ki sidadi da a enprezas ki propretarius e minorias y mudjerus entri 1 di julhu di 2014 y junhu di 2019 (ou seja, utilizasao); y
- Persentajen di dola di kontratus y akizisao ki enprezas ki donu e minoria y mudjeris pode resebe ku bazi na se disponibilidadadi pa izikuta (faze) tipus y tamanhus spesifiku di kontratus y subkontratus prinsipal di sidadi (i.e., disponibilidadadi).

BBC tanbe avalia otus informasao kuantitativus y kualitativus relasionadus ku: kuadru legal relasionadu ku programa SLBE;

- Kondisao di merkadu lokal pa enprezas di propriedadi di minorias y mudjeris; y
- Pratikas di konstrusao y programas di asistensia enprezarial ki sidadi tene en vigor atualmenti.

Sidadi ta pode utiliza informasao di studu pa djuda a midjora se implementasao di Programa SLBE, inkluindu difinisao di un objetivu global di aspirasao pa partisipasao di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjeris na kontratasao y akizisao di sidadi y determinasao di medidas di programa pa enkoraja partisipasao de kez enprezas. BBC rezumi informasao xavi di studo di disparidadi (diferensa) di sidadi di Boston di 2020 en sinku partis:

- A. Análizi na studu di disparidadi;
- B. Rezultadus di análizi di disponibilidadadi;
- C. Rezultadus di análizi di utilização;
- D. Rezultadus di análizi di disparidadi; y
- E. Implementasão di programa.

A. Análizi na Studu di Disparidadi

Para lém di midí diferensa entri participasão y disponibilidade di empresas di propriedadi di minorias y di mudjeris pa kontratus y akiizisao munisipal, BBC tanbé izamina otus informasao relasionadu ku implementasão di Programa SLBE pa parti di sidadi:

- Ikupa di studu faze un análizi di regulamentus federal, stadual y lokal; jurisprudênsia; y otu informasao pa orienta metodolojia di studu di disparidadi. Análizi ta inkluiu un revizão di rikiziitos legal relasionadu ku prugramas empresarial di propriedadi di minorias y di mudjer (odja Kapítulo 2 y Aneksu B).
- BBC faze análizis kuantitativu di rezultadu pa minorias y mudjer y empresas ki ten na tudu ária geográfiku inportanti di merkadu (RGMA). Alén di kel la, ikupa di studu faze rekolha di informasão kualitativu sobri potensial barreras ki minorias y mudjer y negócios ki ez ten ta infrenta na merkadu lokal atravez di intrivistas na profundidadi, inkéritus telefóniku, reuniao públiku y tistimunha por skritu. (spia Kapítulo 3, Apêndisi C, y Apêndisi D).
- BBC analiza persentajen di dóla di kontratu inportanti di sidadi ki enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer ki sta disponível pa izikuta. Ez análizi bazia na inkéritus via telefoni ki ikiipa di studu konkluiu ku kuazi 800 enprezas ki ta trabadja na indústrias relasionadu ku tipos spesífiku di konstrusão, planu di konstrusão, outus servisu profissional, servisu di apoiu, y kontratu di bens y forneshimentu ki Sidade ta ajudika (spia Kapítulo 5 y Aneksu E).
- BBC analiza dóla ki enprezas di propriedadi di minorias y mudjer resebe na maz di 47.000 kontratus di konstrusão, planu di konstrusão, otus servisu profesional, servisu di apoiu, y kontratus di bens y forneshimentu ki Sidade ajudika duranti período di estudu (spia Kapítulo 6).
- BBC analiza si ta ezistiba kualker diferensa entri participasão y disponibilidade di empresas di propriedadi di minorias y mudjer na matéria di konstrusão, planu di konstrusão, otus servisu di apoiu, y kontratus di bens y forneshimentu ki Sidade ajudika duranti período di estudu (spia Kapítulo 7).
- BBC analiza medidas ki sidadi ta utiliza pa enkoraja partisipasão di empresas di propriedadi di minorias y mudjer na se kontratasão, sin komu medidas ki otus organizasao na Boston y arridoris ta utiliza (spia Kapítulo 8).
- BBC da orientasao relasionadu ku opsao di programas adisional y potensial alterasao a práttikas atual di kontratasão pa konsiderasão di Sidade (spia Kapítulo 9).

B. Resultadu di Análizi di Disponibilidade

BBC utiliza un abordajen di sensu personalizadu pa analiza disponibilidade di enprezas di propriedadi di minorias y mudjer pa kontratus y subcontratus prinsipal di Sidade, ki bazia na informasao di inkéritus ki ikupa di studu realiza ku enprezas potensialmenti disponível localizadu na RGMA y informasao sobri kontratus y akizisao ki Sidade ajudika duranti período di studu. Es abordajen permiti BBC dezenvolve un bazi di dadus representativu, inparsial y válidu statistikamenti di empresas relevanti pa stima disponibilidade di empresas di propriedadi di minorias y di mudjer pa trabadju di sidadi. BBC apresenta resultadus di análizi di disponibilidade pa trabadju di sidadi na jeral y pa diferentis subkonjuntus di kontratus y akizisao.

Grupu di negosiu	Disponibilidadi %
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	11.2
Posuidu pa aziatiku amerikanus	0.7
Posuidu pa negro amerikanu	3.6
Posuidu pa ispano amerikanu	1.2
Posuidu pa nativu amerikanu	0.1
Total posuidu pa minoria	5.7%
Total posuidu pa mudjer y minoria	16.9 %

1. Todu kontratus y akizisao. Figura ES-1 ta apresenta stimativas di disponibilidadi ponderadu en dóla pa grupu empresarial relevanti pa todus kontratus y akizisao di sidadi. Globalmenti, disponibilidadi di empresas di propiedad di minorias y mudjer pa trabadju di Sidade é di 16,9%, ki ta indika ma empresas di propiedad di minorias y mudjer pode resebe 16,9% di kontratu y di dóla di akizisao ki Sidade ta ajudika na konstrusão, projetu di konstrusão, otus servisos profisional, servisu di apoiu, y bens y forneshimentus.

Figura ES-1.
Stimativa di disponibilidadi
global por grupu rasial/etniku y
jeneru

Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 porsentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas detalhis y riuzltadus por grupu, spia Figura F-2 na Apendisi F.

Fonti:

BBC Research & Consulting analizi di disponibilidadi.

Grupu di negosiu	Papel Kontratural	
	Kontratu prinsipal	Subkontratu
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	11.4 %	7.9 %
Posuidu pa aziatiku amerikanus	0.7	2.0
Posuidu pa negro amerikanu	3.5	5.6
Posuidu pa ispano amerikanu	1.1	3.3
Posuidu pa nativu amerikanu	0.1	0.5
Total posuidu pa minoria	5.4 %	11.3 %
Total posuidu pa mudjer y minoria	16.8 %	19.2 %

Figura ES-2.
Stimativas di disponibilidadi por

papel kontratual

Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 pusementu y ka pode soma a un total izatu

Pa mas detalhis, spia Figuras F-12 y F-13 na Apendis F.

Fonti:

BBC Research & Consulting analizi di disponibilidade.

2. Papel di Kontratu. Txeu enprezas di propriedadi di minorias y mudjer e pekena enpreza, y portantu, es ta trabadja frekuentementi komu subenpreterus. Dividi a es tendênsia, é útil izaamina stimativa di di disponibilidade pa kontratus prinsipal di sidadi y subkontratus siparadamenti. Sima Figura ES-2 sta mostra, disponibilidade di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer konsideradu en konjuntu é lijeramenti maz ilevadu pa subkontratus pa Sidadi (19,2%) di ki pa kontratus prinsipal (16,8%).

3. Industria. BBC analiza analizi di disponibilidade pa konstrusao di Sidadi separadamenti, planu di konstrusao, otus serivisu profesional, servisu di suportu, y kontratus y akizisao di bens y fornesimentus. Sima Figura ES-3 sta mostra, disponibilidade di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer konsideradu en konjuntu é maior pa kontratus di bens y fornesimentus di cidade (26,6%) y menor pa kontratus di servisu di apoiu (4,8%).

Figura ES-3.
Stimativas di disponibilidade por industria

Grupus di negosiu	Industria				
	Konstrusao	Planu di konstrusao	Otus serivisu profesional	Servisu di suportu	Bens y fornesimentu
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	14.7 %	7.1 %	10.0 %	2.2 %	16.9 %
Posuidu pa aziatiku amerikanu	1.1	0.7	0.3	0.7	0.1
Posuidu pa negru amerikanu	2.6	1.8	9.7	1.3	8.5
Posuidu pa ispanu amerikanu	1.2	3.2	0.1	0.6	0.6
Total posuidu pa nativu amerikanu	0.1	0.0	0.4	0.0	0.3
Total posuidu pa minoria	5.0%	5.7 %	10.5 %	2.6 %	9.6 %
Total posuidu pa mudjer y minoria	19.7 %	12.8 %	20.5 %	4.8%	26.6 %

Nota: Numerus ridondadu a desimu di 1 pusementu y ka pode soma a un total izatu

Pa mas detalhis y rizultadus por grupu, spia Figuras F-5 – F-9 na Apendis F.

Fonti: BBC Research & Consulting analisis di disponibilidade.

C. Analizi di Rezultadu di Uzu/Utilizasao

BBC midi partisipasaõ di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer en kontratus y akizisao munisipal en ternus di utilizaõ - persentajen di dõla ki kes enprezas foi ajudikadu na kontratus prinsipal y subkontratus relevanti duranti perõdu di studu. BBC midi partisipasaõ di enprezas di

propriedadi di minorias y di mudjer na trabadju di Sidade, independentimenti di ter sidu certificadu komu tal pa Sidade o pa Commonwealth di Massachusetts.

Grupu di negosiu	Utilizasio %
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	8.5 %
Posuidu pa aziatiku amerikanus	1.1
Posuidu pa negru amerikanu	0.4
Posuidu pa ispanu amerikanu	0.8
Posuidu pa nativus amerikanu	0.1
Total posuidu pa minoria	2.5 %
Total posuidu pa mudjer y minoria	11.0 %

Figura ES-4.
Rizultadus di utilizasão pa kontratus y akizisoes munisipal

Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 porsentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas ditalhis spia Figura F-2 na Apendisi F.

Fonti:

BBC Research & Consulting, analizis di utilizasao..

1. Tudu kontratus y akizisao. Figura ES-4 ta apresenta persentajen di total di dóla ki enprezas di propriedadi di minorias y mudjer resebe sobri konstrusão relevanti, planu di konstrusão, otus servisos profissional, servisos di apoiu, y bens y forneshmentos contratos prinsipal y subkontratus ki Sidadi ajudika duranti período di studu. Sima Figura ES-4 sta mostra, enprezass di propriedadi di minorias y mudjer konsideradu en konjuntu resebe 11,0% dI kontratus y dóla di akizisao relevanti ki Sidadi ajudika duranti período di studu.

2. Funsão di kontratu. Figura ES-5 ta aprizenta rezultadus di análizi di utilizasão siparadamenti pa kontratus prinsipal y subkontratus ki Sidadi ajudika duranti período di studu. Sima Figura ES-5 sta mostra participasão di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer konsideradu en konjuntu foi lijeramenti maz altu na subkontratus (12,3%) di ki na kontratus prinsipal (10,9%). Entri otus fatoris, ez rezultadu pode debe ser pamodi fatu ma subkontratus ten tendensia a ser di menor dimensão di ki ki kontratus prinsipal, podendu sim ser maz asisível à emprezas di propriedadi di minorias y di

Grupu di negosiu	Papel Kontratural	
	Kontratu prinsipal	Subkontratu
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	8.6 %	6.8 %
Posuidu pa aziatiku amerikanus	1.0	1.5
Posuidu pa negru amerikanu	0.4	1.6
Posuidu pa ispano amerikanu	0.8	2.4

Posuidu pa nativu amerikanu	0.1	0.0
Total posuidu pa minoria	2.3 %	5.5 %
Total posuidu pa mudjer y minoria	10.9 %	12.3 %

mudjer:

**Figura ES-5.
Rizultadus di analizi di utilizasao por
funsao kontratual**

Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 porsentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas perminoris, spia Figuras F-12 and F-13 na Apendisi F.

Mas di 80% di dóla di subkontratasão izaminadu staba asoaiadu a subkontratasao relasionadu ku konstrusão.

Fonti:

BBC Research & Consulting analisis di utilizasao.

3. Industria. BBC tanbé ezamina rezultadus di análizi di uzu pa konstrusão di sidadi, konsesão di konstrusão, outus servisus profisional, servisus di apoiu, y kontratus di bens y forneshimentus y akizisao pa determina si partisipação di enprezas di propiedadadi di minorias y di mudjer na trabadju di sidadi ta diferencia por indústria. Sima Figura ES-6 sta mostra, participação di empresas di propiedadadi di minorias y di mudjer konsideradu en konjuntu foi maior pa akizisao di bens y forneshimentus di Sidadi (27,3%) y menor pa kontratus di servisos di apoiu (3,2%).

**Figure ES-6.
Rizultadu di analizi di utilizasao por industria**

Grupus di negosiu	Industria				
	Konstrusao	Planu di konstrusao	Otus serivusus profisional	Servisus di suportu	Bens y forneshimentu
Posuidu pa mudjer branka nao ispaniika	5.5 %	12.9 %	3.4 %	2.1 %	25.5 %
Posuidu pa aziatiku amerikanus	0.3	1.1	9.6	0.2	0.5
Posuidu pa negru amerikanu	0.4	0.5	0.1	0.5	0.6
Posuidu pa ispanu amerikanu	0.3	3.8	0.5	0.5	0.7
Total posuidu pa nativu amerikanu	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0
Total posuidu pa minoria	1.2 %	5.3 %	10.2 %	1.1 %	1.8 %
Total posuidu pa mudjer y minoria	6.7 %	18.2 %	13.6 %	3.2 %	27.3 %

Nota: Numerus ridondadu a desimu di 1 porsentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas perminoris y rezultadu pa grupu, spia, Figuras-5 – F-9 na Apendisi F.

Fonti: BBC Research & Consulting analisis di utilizasao..

D. Analizi di Rezultadu di Disparidadi

Enbora informasão sobri participasão di empresas pertensentis a minorias y mudjer na kontratus y akizisao munisipal ser útil el só, el é ainda maz útil kuandu el e konparadu ku nível di participasão ki podia ser speradu ku bazi na ses disponibilidade pa ez trabadju. Komu parti di análizi di disparidadi, BBC konpara participasão di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer na kontratus prinsipal di sidadi y subkontratus ku persentajen di dóla di kontratu ki podia ser speradu ma kez empresas ta resebeba ku bazi na ses disponibilidade pa ez trabadju. BBC kalula índis di disparidadi pa kada grupu enprezarial relevanti y pa várius konjuntus di kontratus, dividindu persentajen di utilizasão pa persentajen di disponibilidade y multiplikandu pa 100. Un índis di disparidadi di 100 ta indika un korrespondênsia izatu entri participasão y disponibilidade pa un determinadu grupu pa un determinadu konjuntu di kontratus (referidu komu paridadi). Un índis di disparidadi inferior a 100 ta indika un disparidadi entri participasão y disponibilidade. Un índis di disparidadi inferior a 80 ta indika un disparidadi substansial entri participasão y disponibilidade.

1. Todu kontratus y akizisao Figura ES-7 ta apresenta índis di disparidadi pa tudu os kontratu prinsipal y subkontratus relevanti Sidade ajudika duranti período di studu. Linha pabaxu di sentru di gráfiku ta mostra un nível di índis di disparidadi di 100, o ki ta indika paridadi entri participasão y disponibilidade. Tanbé sta un linha trasadu a un nível di índis di disparidadi di 80, o ki ta indika un disparidadi substansial. Sima Figura ES-7 sta mostra, empresas di propriedadi di minorias y mudjer konsideradu en konjuntu mostra un índis di disparidadi di 65 pa kontratus y akizisao ki Sidade ajudika duranti período di studu, ki ta indika un subutilizasão substansial. Tudu grupu enprezarial individual mostra disparidadis substansiais pa tudu kontratus y akizisao di Sidade konsideradus en konjuntu, ku exsesao pa empresas de propriedadi aziátiku-amerikanu (índis di disparidadi di 141) y pa enprezas di propriedadi indíjina americanu (índis di disparidadi di 100). Rizultadus di análizi di disparidadis pa tudu kontratus y akizisões di sidade

Figura ES-7.
Rizultadus di analizi di disparidadis pa tudu kontratus y akizisões di sidade

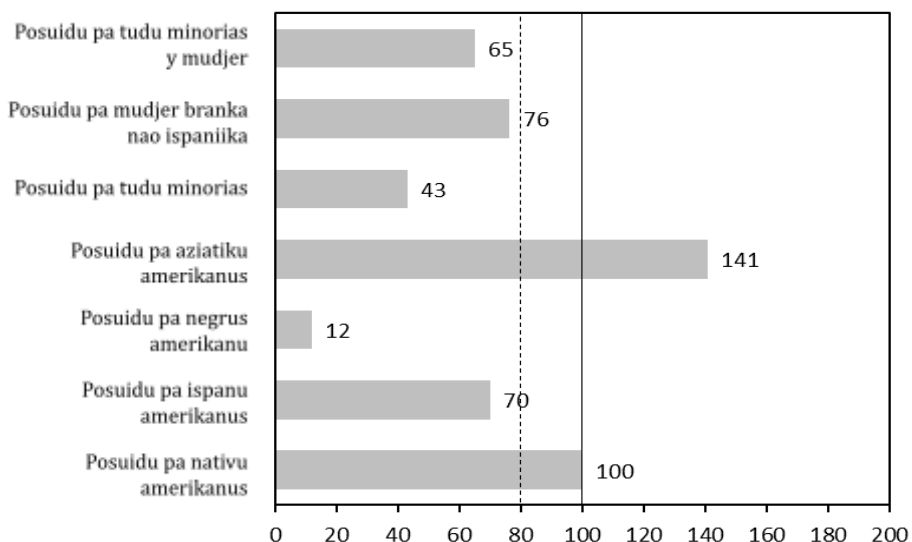
Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 persentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas perminoris y rezultadu pa grupu, spia, Figura F-2 na Apendisi F.

Source:

BBC Research & Consulting analizi di disparidadi.



2. Papel kontratual (Papel di kontratu). BBC izamina rezultadus di análiizi di disparidadis pa

kontratus y subkontratus prinsipal separadamenti. Sima Figura ES-8, kontratu prinsipal di minorias y di mudjer konsideradu en konjuntu mostra un disparidadi substansial tantu pa kontratu prinsipal di sidade (índis di disparidadi di 65) k

(índis di disparidadi di 64). Tudú grupu emprezarial individual mostra disparidadis substansial pa kontratus prinsipal, menus pa emprezas di propriedadi di aziatiaku-amerikanu (índis di disparidadi di 149) y pa emprezas di propriedadi di nativus amerikanu (índis di disparidadi di 122). Tudú grupus individual mostra disparidadi substansial pa subkontratus, menus pa emprezas di propriedadi di mudjer branka não-ispânika (índis di disparidadi di 86). Un índis di disparidadi di 86 indika un disparidadi, embora não e substansial.

Figura ES-8.
Rizultadus di analizi di
disparidadi por papel
kontratual

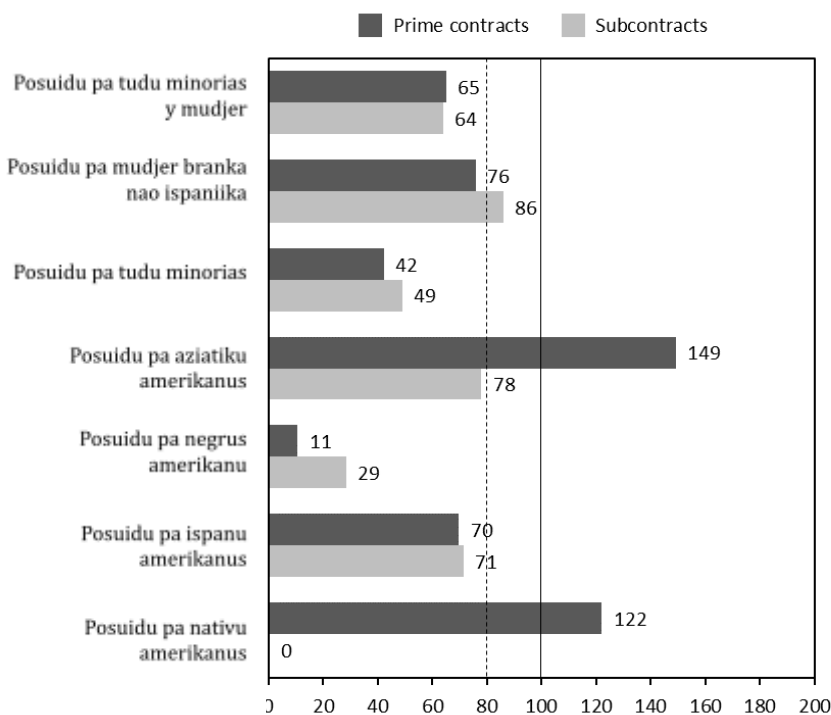
Nota:

Numerus ridondadu a desimu di 1 puresentut y ka pode soma a un total izatu

Pa mas perminoris y rezultadu pa grupu, spia , Figura F-12 y F-13 nav Apendisi F.

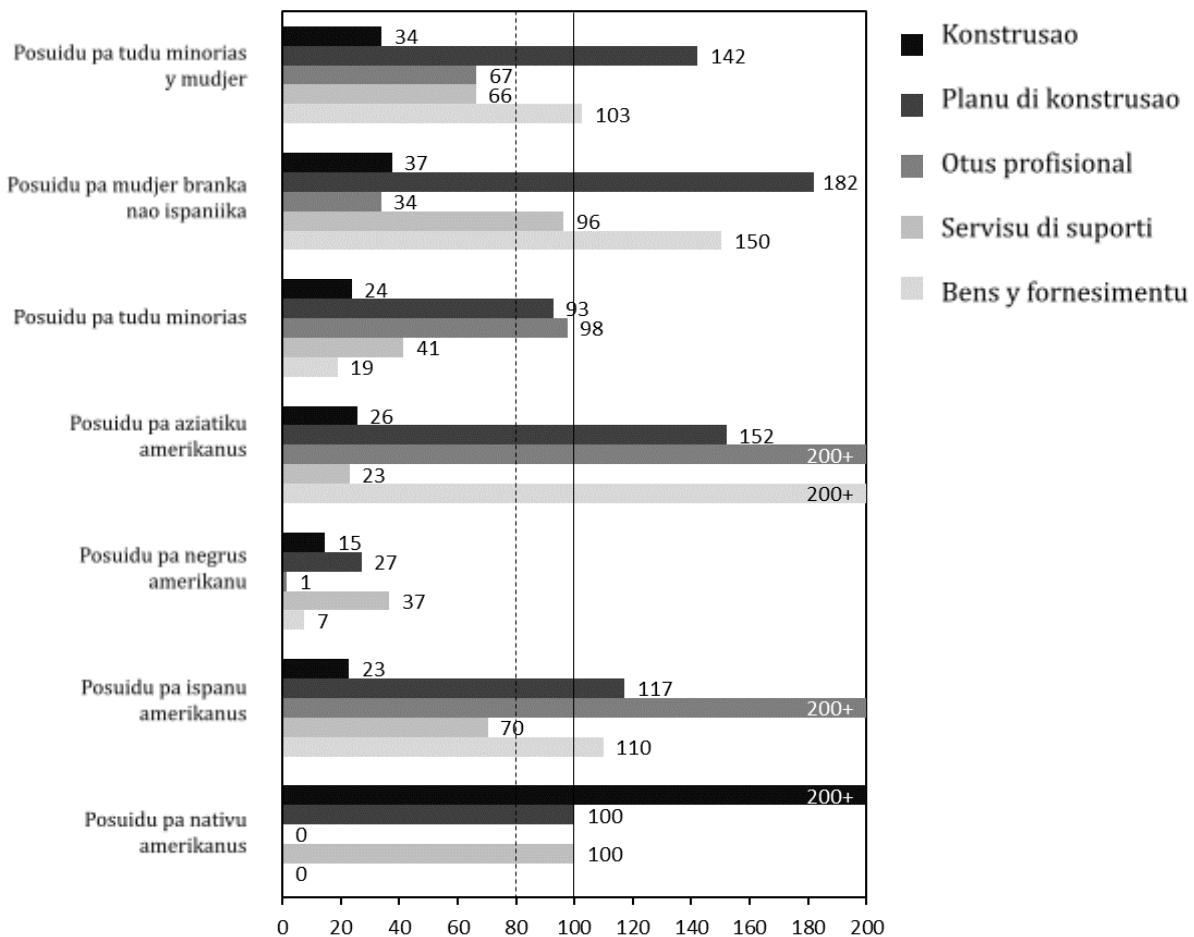
Fonti:

BBC Research & Consulting analizi di disparidadi.



3. Industria. BBC tanbé analiz rezultatudis di análizi di disparidadis pa konstrusão di sidade, planu di konstrusão, otus servisu profesional, servisu di apoiu, y kontratus di bens y forneseimentu y akizisao separadamenti pa determina si disparidadis entri participasão y disponibilitadi ta diferenzia pa tipu di trabadju. Sima Figura ES-9 sta mostra, emprezas di propriedadi di minorias y mudjer konsideradu en konjuntu ta mostra disparidadis substansial pa konstrusão (índis di disparidadi di 34); otus servisu profesional (índis di disparidadi di 67); y kontratus di servisu di apoiu (índis di disparidadi do 66). Embora rezultatudis pa grupus emprezarial individual variaba pa tipu di trabadju, todú grupus individual mostra disparidadi substansial na kontratus di konstrusão, menus na kazu di emprezas di propriedadi di nativus americanus (índis di disparidadi di 200+). Emprezas di propriedadi di negrus americanus mostrara disparidadis substansial na tudu tipus di trabadju.

Figura ES-9.
Resultadus di análizi di disparidadi por indústria



Nota: Numerus ridondadu a desimu di 1 porsentu y portantu ez ka pode ser somadu diretamenti a totais.

Pa mas perminoris y rezultadu pa grupu, spia F-5 – F-9 in Appendix F.

Fontie: BBC Research & Consulting analiz di disparidadi.

E. Implementação de Programa

Sidadi debe reve resultados di studu y otus informasão relevantei relacionadu ku tomada di desizao relativu a se implementação di Programa SLBE. Considerações xavi na tomada di kualker refinamentus sta diskutidu a seguir. Otus considerações y ditalhis sobri implementação do programa sta apresentadu na Capítulo 9. Na faz considerações, Sidade debe avalia si pode ser nesésariu rekursus adisional, alterações na política interna, o alterações na legislação lokal o estatal.

1. Objétivu global aspirasional. Resultados di studu di disparidadi - spesialment análizi di disponibilidade, análizi di kondisões di merkadu, y provas anedótikas - pode ser útil pa Sidadi na stabelesimentu di un objetivu global aspirasional pa participação di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer ne se kontratasão y akizisão. Análizi di disponibilidade indika ma podia spera ki enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer resebese 16,9% di dóla di kontratus y akizições di Sidade, ki Sidadi podeba konsidera komu valor di bazi di se objetivu global aspirasional. Alén di kel la, studu di disparidadi fornese informasão sobri fatoris ki Sidade debeba reve ora ki el ta konsidera si ta justifika un ajustamentu na se valor di bazo, partikularmenti informasão sobri volumi di trabadju di Sidadi en ki enprezas di propriedadi di minorias y mudjer partisipa na pasadu; barreras na ária di Boston relacionadus ku enpregu, auto-enpregu, edukasão, formasão, y sindikatus; barreras na Boston relacionadu ku finansiamentu, servidão, y seguros; y otu informasão relevantei.

2. Objétivos spesifiku di kontratu. Resultados di análizi di disparidadi ta indika ki maioria di grupus rasial/étnikus y di jéneru relevantis - amerikanus aziátikus, negrus-americanus, ispano-americanus y não-ispânikus - ta apresenta disparidadis substansial en konjuntus xavi di kontratus y akizisões ki Sidade ajudika duranti período di studu. Un bez ki Sidadi utiliza un variedadi di medidas neutru en termus di rasa y jéneru pa enkoraja participação di enprezas di propriedadi di minorias y mudjer na se kontratasão, y un bez ki kes medidas ka aborda sufisientementi disparidadis pa kes enprezas, podeba konsidera utilização di objétivos emprezarial di propriedadi di minorias y mudjer pa adjudikasão di kontratus individual. Pa tal, Sidadi stabeleseba objétivos di participação en kontratus individual ku bazi na disponibilidade di empresas de propriedade de minorias e de mulheres para os tipos de trabalho envolvidos no projeto y otus fatoris, y, komu kondisão di ajudikasão, kontratantis principal tenba di kunpri kes objétivos, asumindu konpromisus di subkontratasão kon enprezas sertifikadu di propriedadi di minorias y di mudjer komu parti di ses prupostas o dimonstrando sufisienti sforsus di boa fé pa fazel. Sidadi podeba konsidera fiksasão di objétivos di partisipação na tudu kontratus y akizisões relevantis o apenas na determinadus tipus di kontratus (por izemplu, na kontratus di konstrusão, ki ta representa kuazi metadi di dispezas di Sidadi). Pamodi utilização di kes objétivos ta serba konsideradu un midida konsienti di rasa y di jéneru, Sidadi ta ten di asegura ma utilização di tal mididas ta kunpri padrão rigorozu di skrutínio di revizão konstitusional.

3. Pulitikas di aprovizionamentu. Leis estatal y lokal ta prevê ma autoridadi munisipal ta stabelese políticas di akizisões maz ditalhadus di ki kes stabelesido pa Capítulo 30B di Lei Jeral di Massachusetts, y políticas di akizisões midjoradu ta podeba djuda sidadi a involve maz efikazmenti ku, y inkoraja partisipação di enprezas di propriedadi di minorias y mudjer na se kontratasão. Sidade debe konsidera dizenvolvimentu di se própriu manual di konpras a nível munisipal pa asegura ma tudu dipartamentus ta utiliza políticas di konpras konsistenti y ta involve ativamenti komunidadadi

enprezarial lokal. Manual di konpras debe inkorpora polítikas stabelecidu na Kapítulu 30B y, konformi apropriadu, rekizitus adisional ki ta pode enkoraja inda maz partisipação di pikenas enprezas, inkluindu txeu enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer. Ta izisti várius polítikas di akizisões ki Sidade debe konsidera en reve.

- **Pikenus konpras.** Pikenus konpras e maz adikuadu pa pikenas enprezas, maz ez e monti bez diffisel di ser konxedu pa parti di kez enprezas. Sidadi ten autoridadi pa stabelese polítikas di konpras di pikenas dimensao maz ditalhadu di ki kes preskritu na Kapítulu 30B y debe konsidera fazel pa inkoraja partisipação di pikenas enprezas na kontratus y akizisões di Sidade.
- **Pididu minimu di kotasoes.** Kapítulu 30B ta iziji ki ajênsias governmental lokal solisita un mínimu di trêz orsamentus pa akizisões na valor di pelu menus \$10.000 y té \$50.000. Sidadi podeba konsidera aumenta número mínimu di kotasao ki pesoal di Sidadi debe solisita pa konpras dez valor.
- **Publisidadi y divulgacao.** Kapítulu 30B ta iziji nível mínimu di publisidadi pa oportunitadís di kontratasão, tal komu oportunitadís di lansamentu doz semana antis di data di abertura di prupostas. Para lém di kes rekizitus, Sidade ta permiti, en grandi medida, ki dipartamentus individual ditermina ki nível di divulgação e apropriadu pa bens y servisus kes nesesito. Sidade pode stabelese rekizitus adisional di publisidadi y divulgação pa tipus spesífikus di akizisões.
- **Linguajen di pididu di prupostas (RFP).** Sidade debe konsidera akressenta un linguajen mas forti à RFP y a dukumentus di kontratasão pa artikula mas efikazmenti a se konpromisu di promove ekuidadi na se kontratasão.
- **Pikenus enprezas postu separadu.** Rezultadus di análizi di disparidadi indika disparidadís substansial pa mudjeris, negrus amerikanus y ispanu-americanus na kontratus di primera linha ki sidade ajudika duranti período di studu. Na medida di permitidu pa lejislasão statal y lokal, sidade pode konsidera posibilidadadi di rezerva pikenus kontratus prinsipal selesionadu pa pikenas enprezas, a fin di enkoraja partisipação di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer komu kontratantis prinsipal.
- **Siparasao di kontratus grandi.** Sidade debe konsidera faze sforsus pa dizagrega kontratus prinsipal relativamenti grandi, y mesmu subcontratus, en várius pesas kontratural mas pikinoti. Tal sforsu pode aumenta oportunitadís di kontratasão pa tudu pikenu enprezas, inkluindu txeu enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer.
- **Pagamentu imidiatu.** Sidade debe konsidera stabelesimentu di prosesus di pagamentu imediatu pa aseguera pagamentu a kontratanti prinsipal dentu di un número másimu spesifikadu di dias dipoz di aseitasão di un fatura. Sidade debe tanbé konsidera inkluzão di rekizitus di pagamentu imediatu pa subcontratasão na tudu ses kontratus.

Pa maz pormenoris sobri polítikas di akizisão spesífiku, spia Kapítulu 9.

4. Skritoriu SLBE. Alguns konsiderasões referidu antis pode iziiji un spansão di pesoal di SLBE a fin di implementa efetivamenti aperfeisoamentus na polítikas di kontratasão y medidas di programa. En partikular, si Sidade kumesar a utiliza objetivus speífikus di kontrato pa ajudika kontratus individual,

SLBE pode konsidera kontratação di pesoal adisional pa djuda na definisào di objetivus y monitora kunprimentu di kes objetivus pa parti di ajudikatáriuus prinsipal en koordenasào ku Dipartamentu di Akizisões. Kes membrus adisional di pesoal pode tanbé djuda SLBE a continua a opera otus aspetus di Programa SLBE, inkluidu sertifikasào SLBE, workshops di dizenvolvimentu emprezarial, y sforsus di divulgasào.

5. Kapasidadi di konstrusao. Rezultadus di studu di disparidadi indika ma ta izisti txeu enprezas pertensentis a minorias y a mudjer na ária di Boston, ma ki txeu dez ten kapasidadi relativamenti baxu pa trabadju na sidade. Sidade debe konsidera váriuus programas di asisténsia tékniku, dizenvolvimentu emprezarial, mentor-protéjé, y joint venture pa djuda enprezas a konstrui kapasidadi nesésáriu pa konkorre a kontratus y akizisões relativamenti grandi di sidade.

6. Rekolha di dadus. Sidade debe konsidera rekolha di dadus abranjentis sobri todus subcontratus, independentementi di karaterístikas di subkontratantis o si es e enprezas kumersial sertifikadu di propriedadi menor (MBEs) o enprezas kumersial di propriedadi di mudjer (WBEs) pa tudus kontratus prinsipal relevanti. Rekolha di dadus di subkontratação sobri kontratus relevantis ta djuda a asigura ki Sidade monitoriza partisipasào di enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer na se trabadju di forma maz presizu posível, identifika enprezas adisional ki pode ser sertifikadu, y identifika futuru oportunitadis di subkontratação pa enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer.

7. Subcontracting minimums. Subcontratus ta representa frikuentementi oportunitadis asesível a pikenus enprezas, inkuindu txeu enprezas di propriedadi di minorias y mudjer, di involve na kontratação y akisissão di un organizasào. Nu entantu, subkontratação ta ripresenta un persentajen relativamenti pikinoti di total di kontratu y di dóla di akizisões ki sidade ajudika. Sidade pode konsidera implementasào di un programa ki ta rikere pa kontratantis prinsipal subcontrata un kuantidadi mínimu di trabadju na projetu. Si sidade implemental kel programa, debe inklui dispozisões di boa fé ki ta iziji kontratantis principal a dokumentasào di ses sforsus pa identifika y inklui potensial subkontratantis na ses prupostas ou prupostas.

8. Utilizasio di diferentis nigosios. Studu di disparidadi indika ma un parti substansial di dóla di kontratus y akizisões di sidade ki foi ajudikadu a enprezas di propriedadi di minorias y di mudjer staba largamenti konsentradu ku un número relativamenti pikenu di enprezas. Sidade pode konsidera insentiva dipartamentus a solisita vendedoris ki nunca e ka trabadja kuel, y utiliza linguajen di lisitasào y kontratação pa inkoraja kontratantis prinsipal a faze mesmu ku subkontratantis.

9. Sertifikasào di lisitanti. Lei statal ta iziji ki vendedoris prinsipal ki ta lisita kontratus di konstrusào na valor di maz di \$100.000 ta kandidata à sertifikasào di lisitanti através di Divizào di Jestào y Manutenção di Bens di Kapital di Commonwealth (DCAMM). Subenpreiteirus ki resebe maz di \$25.000 di trabadju an kontratus di konstrusào di kel valor e tanbé obrigadus a kandidata à certifikasào DCAMM. Provas anedótiku ta indika ki prosesu di sertifikasào di proponenti é un barrera pa txeu pikenus enprezas. Sidade deveria konsidera formas di kompensa kualker aspetus onerosus di sertifikasào di proponenti pa midjor inkoraja partisipasào di pikenus enprezas, inkuindu txeu enprezas di propriedadi di minorias y mudjer, na sez kontratus di konstrusào.

10. Asistencia di patrosinio. Kapítulu 30B ta iziji depóztus di lisitاسão y konstituisão di obrigasao pa txeu tipus di akizisões, inkluidu pa projetus di konstrusão relativamenti pikenus ki ta bali maz di \$25.000. Projetus di ez dimensão e relativamenti asisível a pikenus enprezas, maz rikizitus di depóztu y kausão di propostas pode reprezenta un barrera substansial pa pikenus enprezas. Sidade debe konsidera posibilidadi di ofere se dipóztu di prupostas y asistênsia di kausão à pikenas enprezas ki ta prokura trabadju di sidadi. Sidadi podeba stabelese parserias ku organizasões lokal ki dja ten programas de empréstimu y di kausão pa torna y asistênsia di kausão maz asisível à pikenas enprezas ki ta lisita kontratus di Sidade. Alternativamenti, Sidade podeba stabelesi se própriu prugrama di depóztu y di asistênsia di kausão a abrigo di Programa SLBE.